

# LE RÉSEAU DES ÉLECTRONICIENS

DE LA PRÉHISTOIRE  
À AUJOURD'HUI ...

Remy Bellenger  
Abderrahman Boujrad  
Bernard Sinardet  
Saint-Malo Novembre 2021

# OCTOBRE 1994, À CARGÈSE

- Depuis plusieurs années je râle sur le manque d'échange entre labos
- Un midi Roger Briot du Solo m'aborde et me dit :  
**Qu'est-ce qu'on peut faire pour les électroniciens ?**
- On se dit qu'il faut créer un **groupe métier** comme il y a des **Groupes de recherche**
  - En 1994 il y a des réseaux informatiques mais pas l'idée d'utiliser le mot *Réseau* pour le partage de compétence technique
  - Nous décidons d'utiliser **Réseau métier** parce que c'est prospectif
- On fixe une réunion pour début 1995

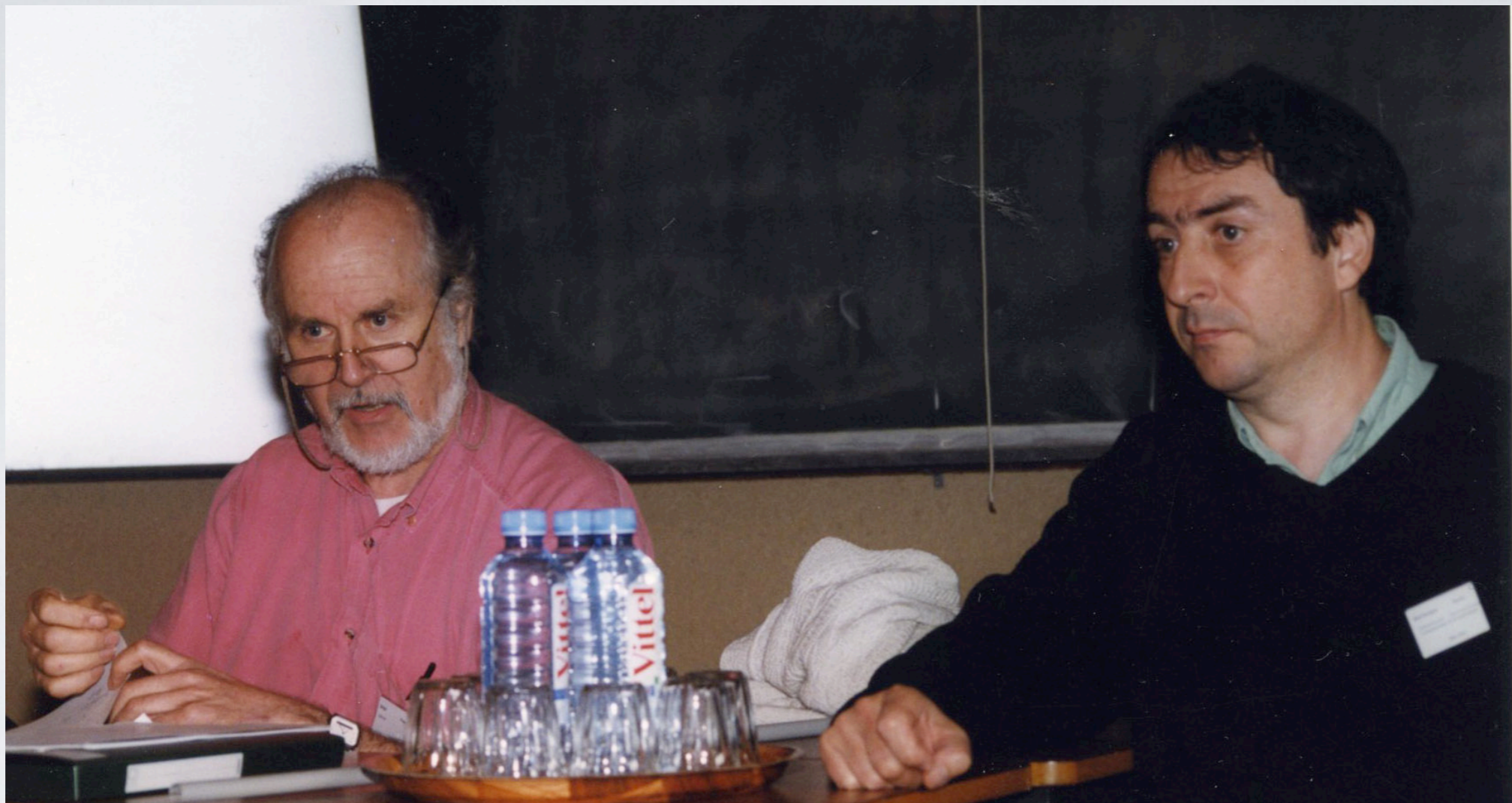
# RÉUNION EN MARS 1995

- 4 électroniciens pour : IN2P3, INSU, SPM, SPI
- L'Observatoire des métiers
- François Dupont, créateur du SoLo et Roger Briot
  
- **Première décision** : Création du **Réseau** des électroniciens sous forme d'opération préliminaire de validation du concept
- **Deuxième décision** : Faire une enquête auprès de 20 labos par DS pour identifier les besoins des électroniciens
- **Troisième décision** : je suis embauché par l'Observatoire des métiers

# LE SOLO, SOUTIEN LOGISTIQUE

- Le concept Ressources Technologiques est introduit au CNRS en 1991 par François Dupont, directeur technique de L'IN2P3 par la création du SOLO
  - Roger Briot est responsable du Solo
- Une ressource technologique est ce qui est nécessaire à l'acte de recherche au CNRS
  - 4 dimensions : Matérielle, Méthodologique, Structurelle, Humaine
- Le réseau des électroniciens est une **Ressource Technologique**

## Roger Briot & Remy Bellenger



**C'est ensemble que nous allons créer  
le Réseau des électroniciens du CNRS  
Premier réseau métier du CNRS**

(la photo est de 1999 à Bonas)

# PRÉHISTOIRE (AVANT 1980)

- Il y a eu un avant : mail,  $\mu$ P, Web, FPGA, PC etc.
- Le CNRS avait des structures archaïques
  - Le technicien ou l'ingénieur « appartient » au chercheur
  - Formations internes défailtantes
  - Pas de mobilité
  - Beaucoup d'électroniciens seuls dans leur labo, dérive vers le SAV
  - Pas d'embauche au CNRS entre 1975 et 1983 !
  - L'électronique « ça ne coûte rien »
  - Pas d'identification du minimum vital d'un électronicien
- **Alors que le monde change il n'y aura pas d'anticipation du changement**

# OPÉRATION DE VALIDATION

## 1995

- Mise en place d'un groupe de 26 électroniciens autour des outils de CAO et des FPGA
  - Cela fait tout de même 10 ans que les FPGA existent !
- Mise à disposition d'un package matériel et logiciel
- Mise en place des outils réseau, mail, web etc.
- On bouscule *un peu* les directeurs de labos
- Un vrai management de l'opération

# PLAN DE FORMATION DE L'OPÉRATION PRÉLIMINAIRE

- Importance d'un plan de formation inattaquable et fortement structuré
- Le budget formation m'a été attribué, il est en gestion dans mon laboratoire
- J'organise 18 formations en 2 ans, la FP de la DRH est partie prenante



# L'OPÉRATION DE VALIDATION C'EST :

- Apprendre à travailler ensemble
- Innover
  - Mise en place d'une liste mail et d'un serveur Web dès 1995
- Apprendre à s'intéresser au travail des collègues
- Partager
  - Mais difficile de convaincre les « responsables », c'est la peur du changement qui domine

# CHANGEMENT DU CONTEXTE DE TRAVAIL DES ITA

- Un réseau de compétence c'est innovant en 1995
- C'est le réseau des électroniciens qui organisera une formation pour des mécaniciens, des opticiens... :
  - La formation **Création d'un réseau métier**, se fera à la demande de la FP de la DRH par les électroniciens
  - Les réseaux suivront, mécaniciens, opticiens, documentalistes ...
- Pour exister il faut « forcer » les portes

# 1998

- Suppression du financement de l'action préliminaire réseau par la nouvelle direction du CNRS

Je propose la Transformation de l'opération préliminaire  
en Action Nationale de Formation :

## **Les Rencontres de Bonas**

- Je me tourne vers la FP de la DRH : Michelle Pillot.
  - Demande de 250KF à la FP pour 70 personnes

# 17-21 MAI 1999 - BONAS

- Décembre 98 à mai 99 : un marathon
  - 140 pré-inscriptions en 3 semaines
- Équilibrage entre cours, atelier et partage
  - Cours méthode : L'Analyse fonctionnelle et AEMC
- Les Rencontres c'est un lieu de partage, il faut du temps pour se parler
  - Faire un Bilan avec une large diffusion

# VIE DU RÉSEAU

- Bonas fut un bouillonnement d'idées
- Beaucoup d'électroniciens s'engagent dans la vie du réseau, localement ou nationalement
- La dynamique du réseau est liée à l'acceptation du changement et à l'écoute
- S'investir dans un réseau c'est participer à la vie d'une communauté (avec des règles de courtoisie)

# 2004 LE PASSAGE DE RELAIS

- Passer la main après autant d'énergie dépensée sur 10 ans c'est nécessaire et c'est bien
- Le passage se fait plutôt simplement
- Il faut savoir prendre ses distances
- C'est celui qui est responsable qui décide, je reste en appuis si nécessaire

# CE QUI FUT BIEN

- J'ai réussi à convaincre suffisamment de décideurs autour de cette action innovante : le réseau métier
- L'engagement clair de Gérard Mégie, il fut le seul Président du CNRS à nous soutenir (2001)
- L'enthousiasme des électroniciens et leur participation à la vie du réseau

# OBSERVATOIRE DES MÉTIERS ET LE RÉSEAU

- Apporter une dynamique à l'Observatoire des métiers pour les mises à jour du répertoire
- Création & suppression de profils : une gageure
- Beaucoup de confusion sur l'utilisation des fiches profils
  - Impact sur les profils d'embauche ...



# ET LA RÉALITÉ ?

- C'est beaucoup plus de temps et de travail que ce que l'on croit
- C'est beaucoup de rencontres intéressantes
- Oui c'est un très bon souvenir

**Merci au Comité d'organisation  
et à  
Gilles N'Kaoua**

**pour cette invitation à transmettre une  
« épopée » d'il y a 20 ans et plus**